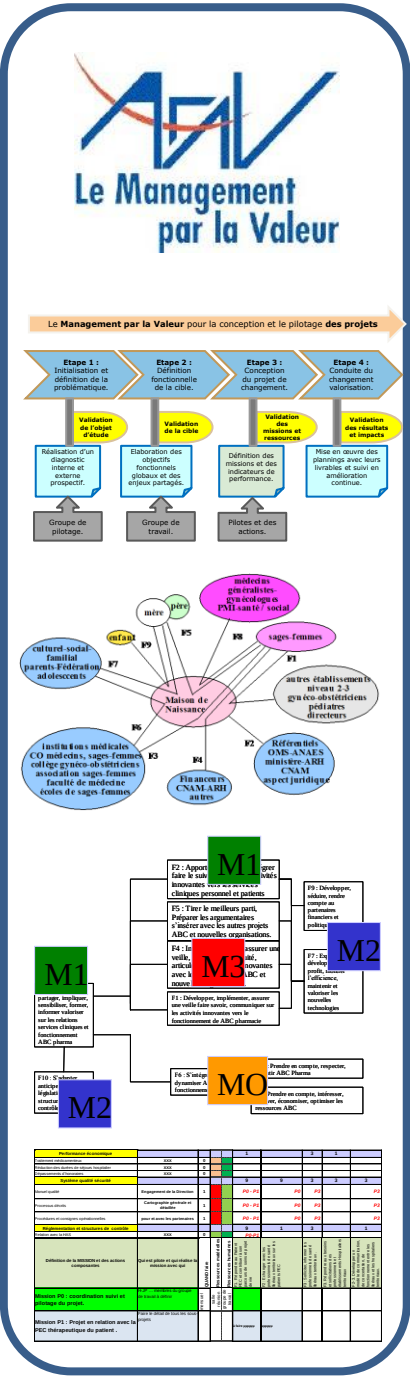


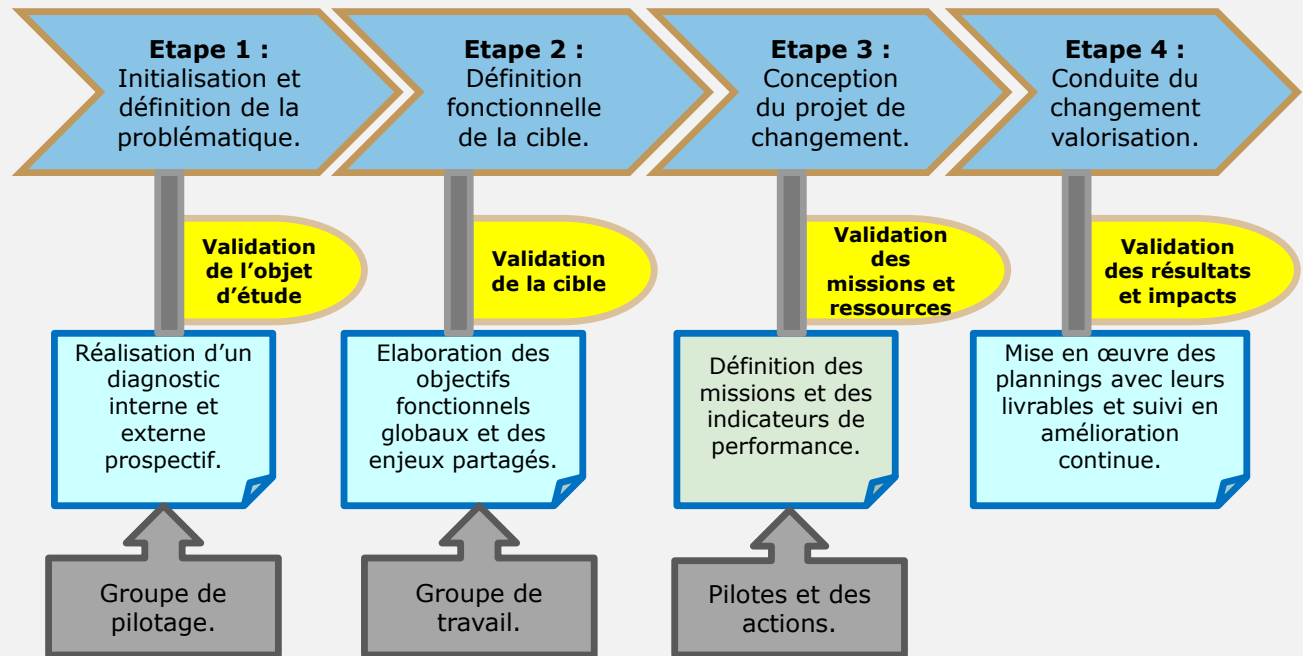


Fix. 33 (0)3 29 61 08 51
Mob. 33 (0)6 76 47 18 15



VAFOP une démarche collaborative pour

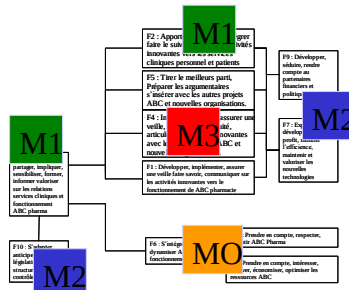
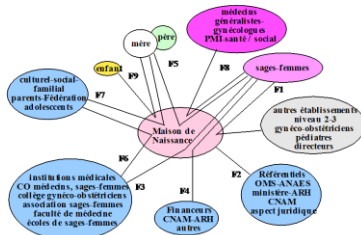
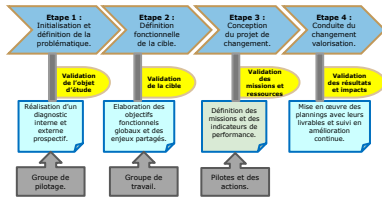
Le **Management par la Valeur** de la conception au pilotage **de vos projets**



pour définir et valider vos projets en quatre étapes.



VAFOP un logiciel pour vous guider dans la démarche

[illegible]

Licence administrateur

Version 1.0.9.82 - Janvier 2014 - DXE

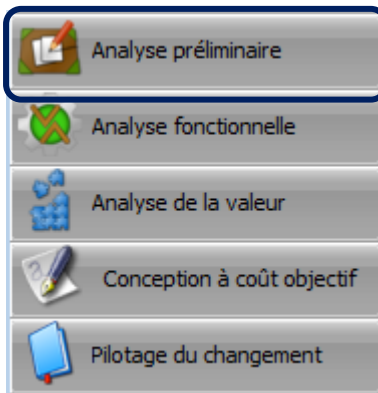
Un logiciel pour une démarche collaborative.

pour vos projets : produits, processus et organisations.



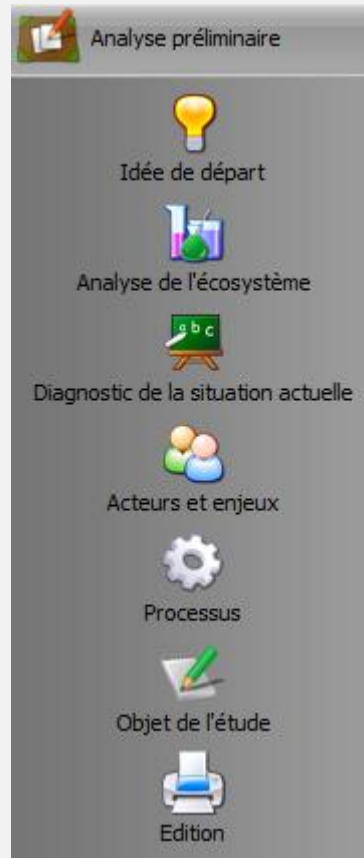
VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Un logiciel pour
vous guider
dans la
définition



**d'une
problématique
et
d'un objet
d'étude.**

Une aide au diagnostic prospectif avec des outils pour :



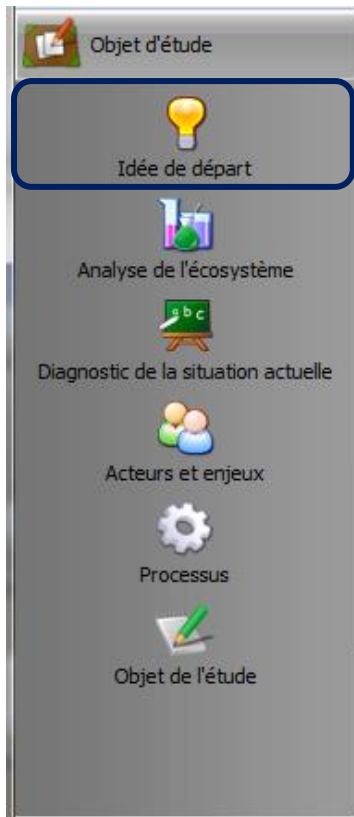
- Formaliser l'idée de départ à l'origine du projet.
- Analyser l'écosystème.
- Réaliser un diagnostic prospectif.
- Analyser les stratégies des acteurs, leurs enjeux et donner du sens à une problématique.
- Analyser le fonctionnement actuel et les processus internes.
- Formaliser une problématique et définir un objet d'étude.

**des analyses que vous retrouverez
dans votre cahier des charges.**

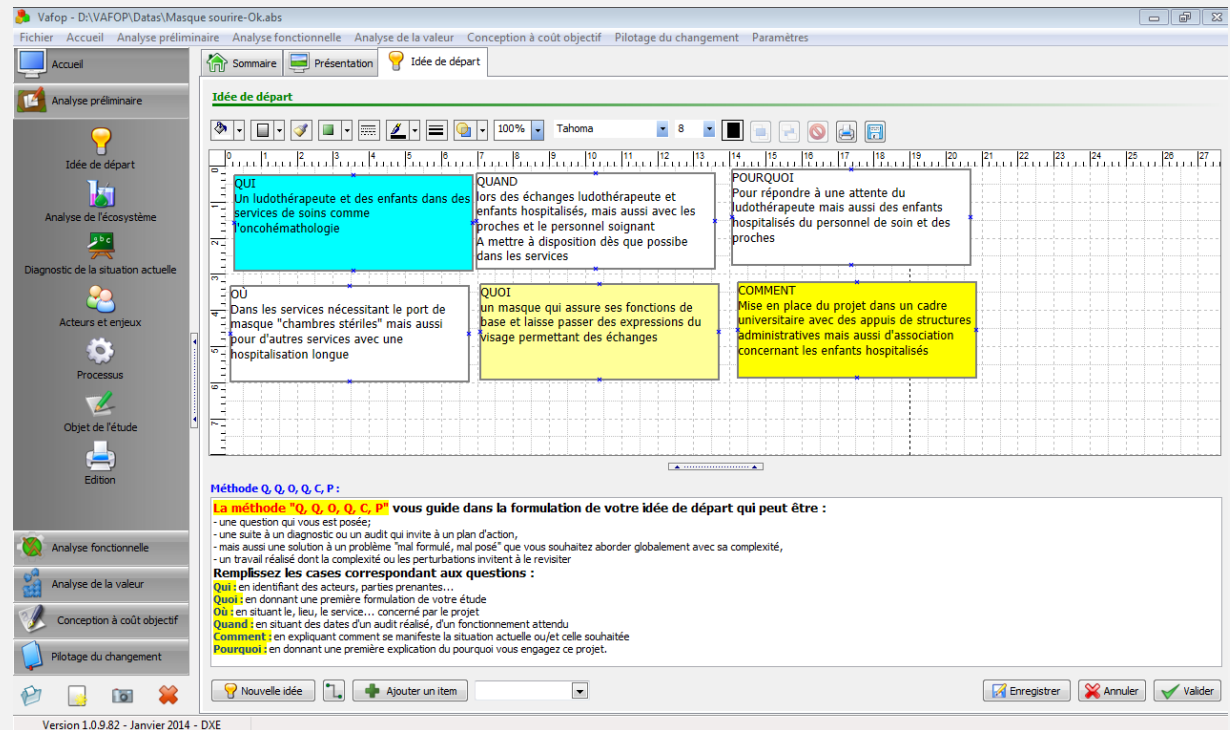


VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



Un guide pour l'analyse du questionnement initial

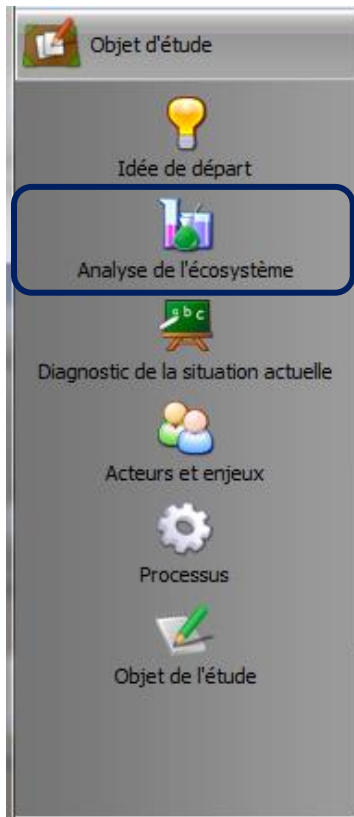


avec des textes et des graphiques pour l'animation.

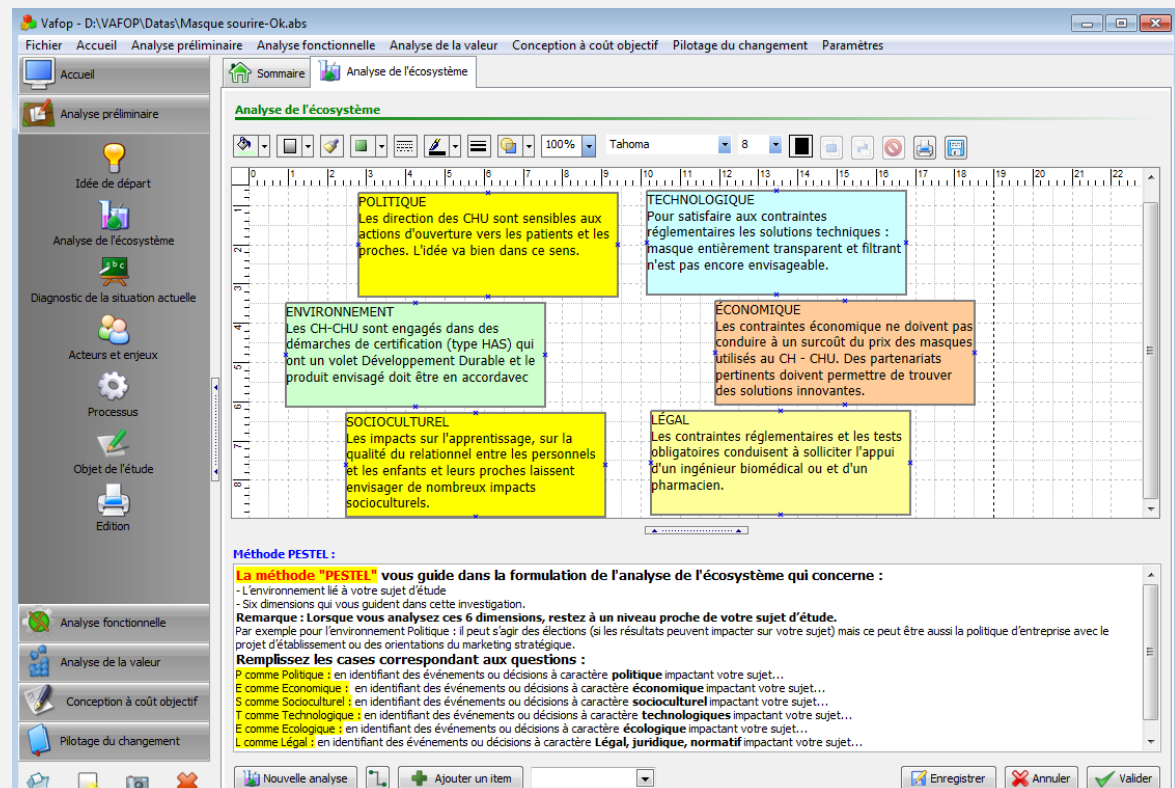


VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



Un guide pour l'analyse de l'écosystème avec PESTEL :



Politique
Les direction des CHU sont sensibles aux actions d'ouverture vers les patients et les proches. L'idée va bien dans ce sens.

Technologique
Pour satisfaire aux contraintes réglementaires les solutions techniques : masque entièrement transparent et filtrant n'est pas encore envisageable.

Environnement
Les CH-CHU sont engagés dans des démarches de certification (type HAS) qui ont un volet Développement Durable et le produit envisagé doit être en accord avec

Économique
Les contraintes économique ne doivent pas conduire à un surcoût du prix des masques utilisés au CH - CHU. Des partenariats pertinents doivent permettre de trouver des solutions innovantes.

Socioculturel
Les impacts sur l'apprentissage, sur la qualité du relationnel entre les personnels et les enfants et leurs proches laissent envisager de nombreux impacts socioculturels.

Légal
Les contraintes réglementaires et les tests obligatoires conduisent à solliciter l'appui d'un ingénieur biomédical ou et d'un pharmacien.

Méthode PESTEL :
La méthode "PESTEL" vous guide dans la formulation de l'analyse de l'écosystème qui concerne :
- L'environnement lié à votre sujet d'étude.
- Six dimensions qui vous guident dans cette investigation.
Remarque : Lorsque vous analysez ces 6 dimensions, restez à un niveau proche de votre sujet d'étude. Par exemple pour l'environnement Politique : il peut s'agir des élections (si les résultats peuvent impacter sur votre sujet) mais ce peut être aussi la politique d'entreprise avec le projet d'établissement ou des orientations du marketing stratégique.
Renseignez les cases correspondant aux questions :
P comme Politique : en identifiant des événements ou décisions à caractère politique impactant votre sujet...
E comme Économique : en identifiant des événements ou décisions à caractère économique impactant votre sujet...
S comme Socioculturel : en identifiant des événements ou décisions à caractère socioculturel impactant votre sujet...
T comme Technologique : en identifiant des événements ou décisions à caractère technologiques impactant votre sujet...
E comme Écologique : en identifiant des événements ou décisions à caractère écologique impactant votre sujet...
L comme Légal : en identifiant des événements ou décisions à caractère Légal, juridique, normatif impactant votre sujet...

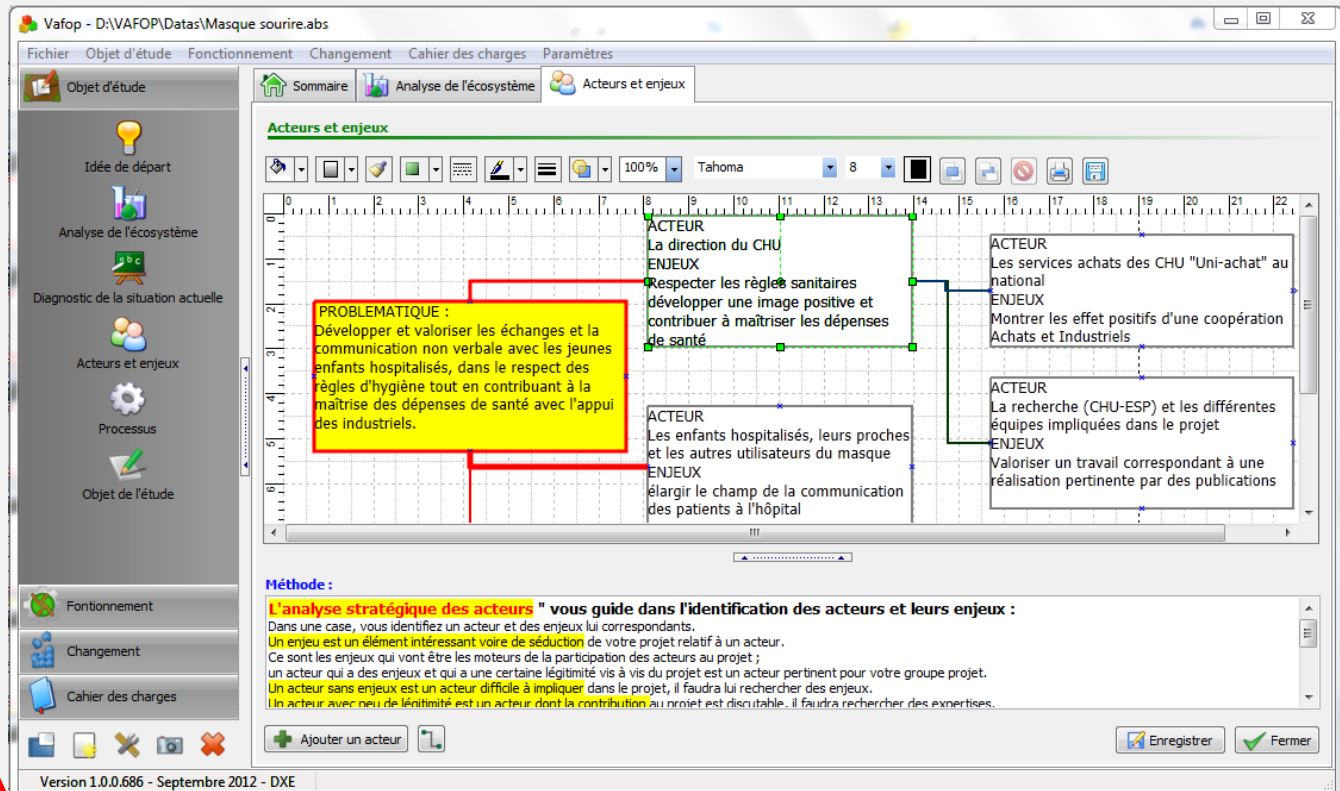
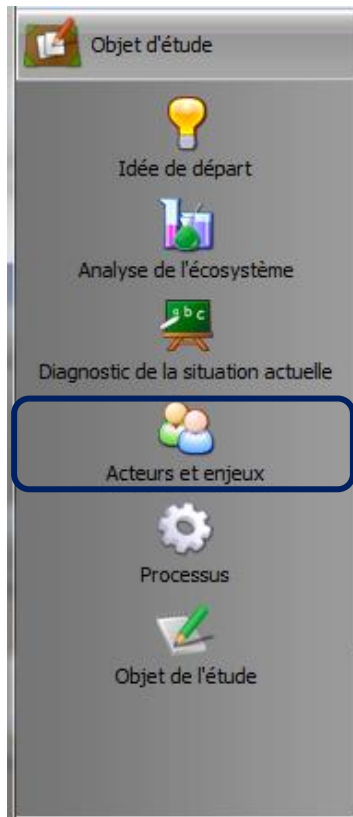
avec des textes et des graphiques pour l'animation.



VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 2

Une structure de liens acteurs et enjeux

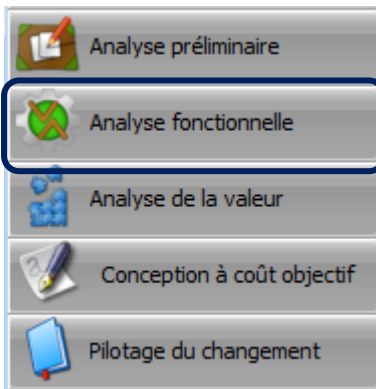


pour construire les éléments clés de la problématique



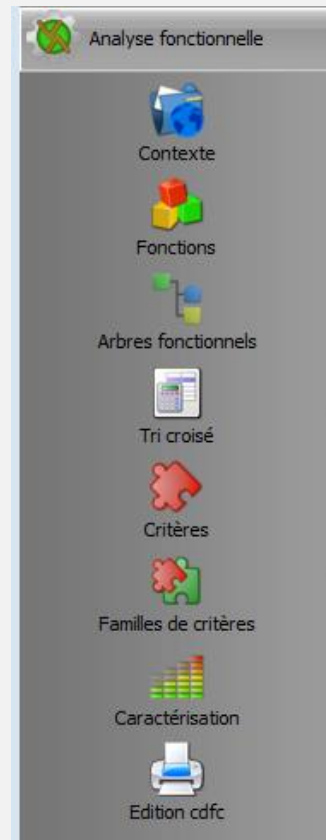
VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Un logiciel pour
vous assister
dans la
définition de :



**la cible
fonctionnelle.**

Le déroulement des étapes de l'analyse fonctionnelle :



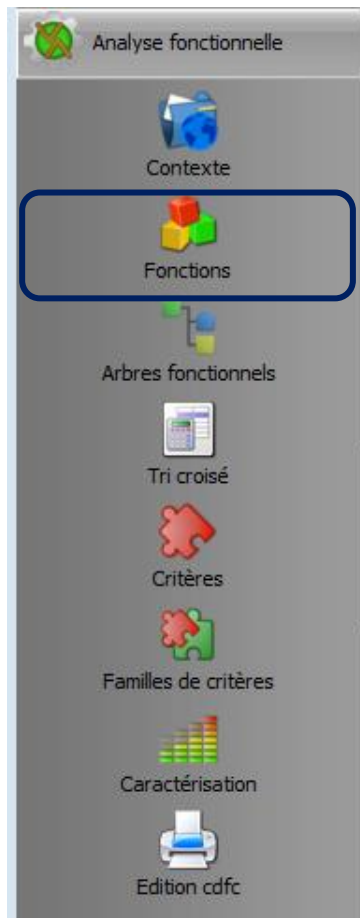
- Identifier un contexte pertinent de la cible fonctionnelle relative à l'objet d'étude.
- Repérer les fonctions de service utiles au fonctionnement souhaité de l'objet d'étude .
- Réaliser des arbres fonctionnels pour donner du sens au projet et valider les enjeux des acteurs.
- Identifier des critères de fonctionnement avec les niveaux actuels et souhaités et des flexibilités associées.
- Structurer les critères en familles pertinentes.
- Caractériser le fonctionnement souhaité avec les critères et les familles.

**Des analyses valorisées ensuite dans
votre cahier des charges fonctionnel**

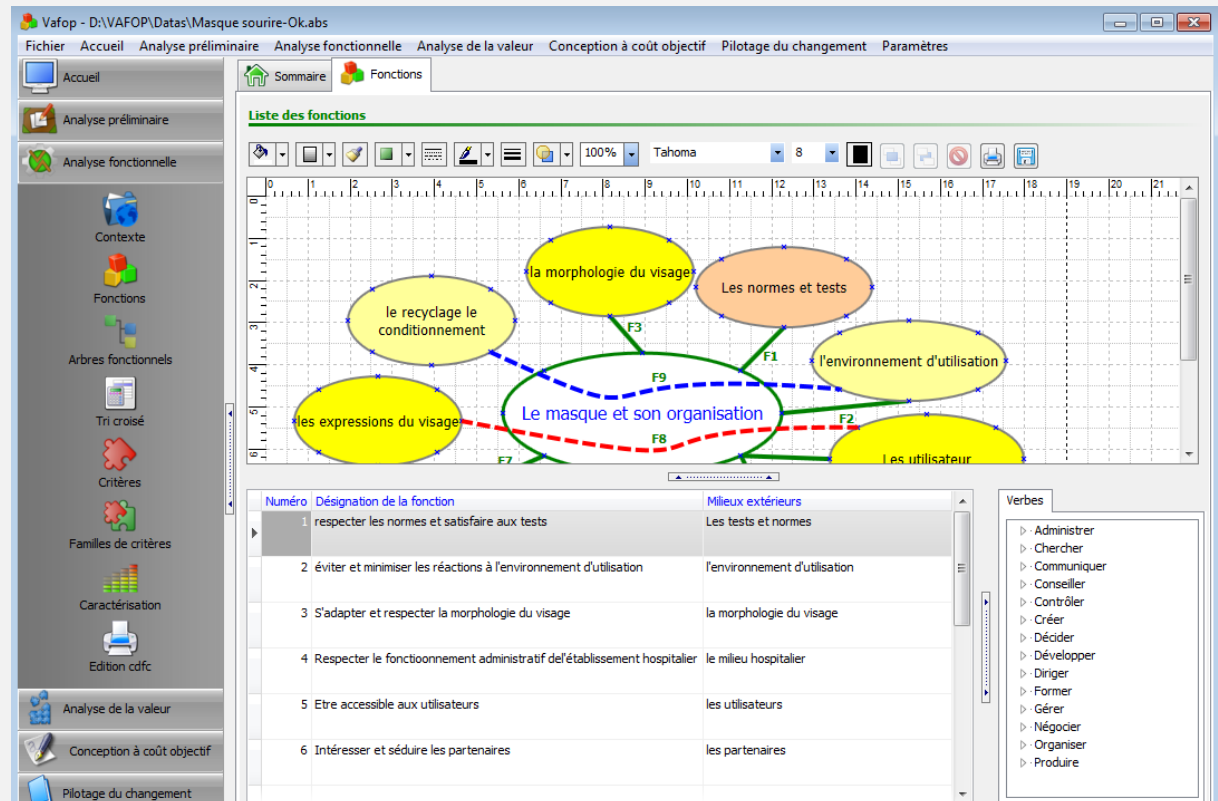


VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



La conception du diagramme pieuvre et des fonctions

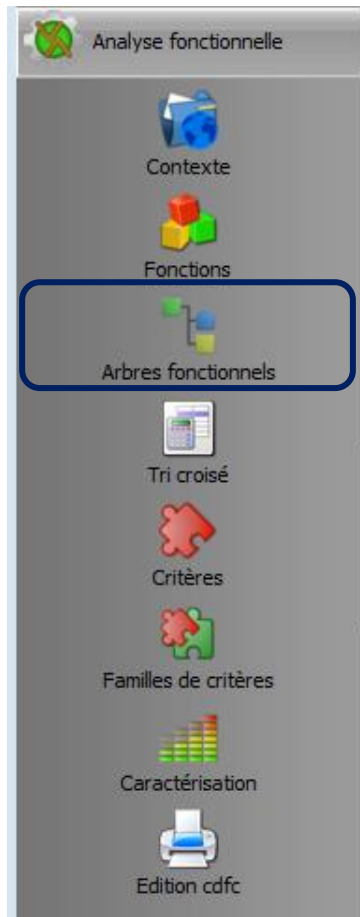


avec des fenêtres et des aides en ligne.

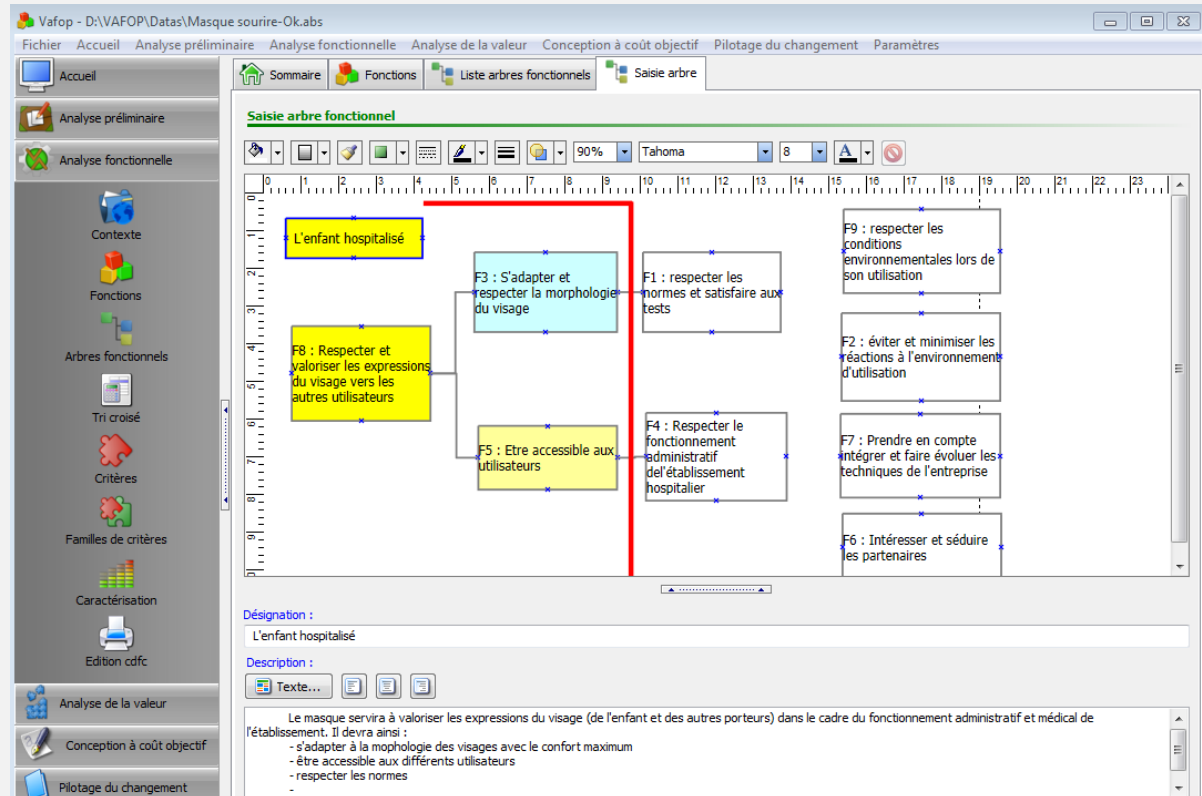


VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



L'élaboration d'arbres fonctionnels

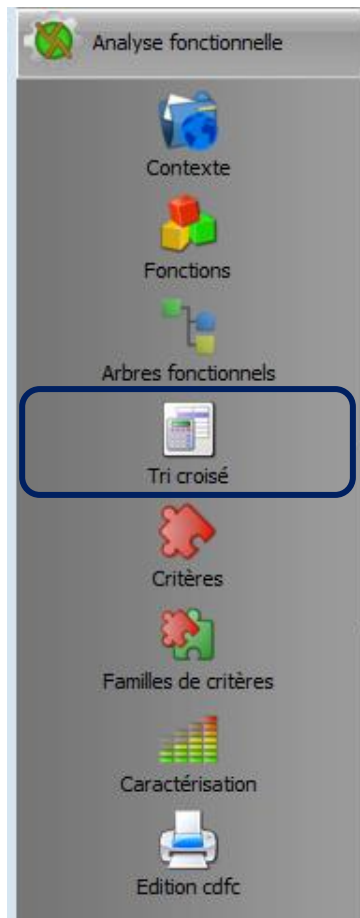


avec des textes pertinents explicatifs du sens. 10

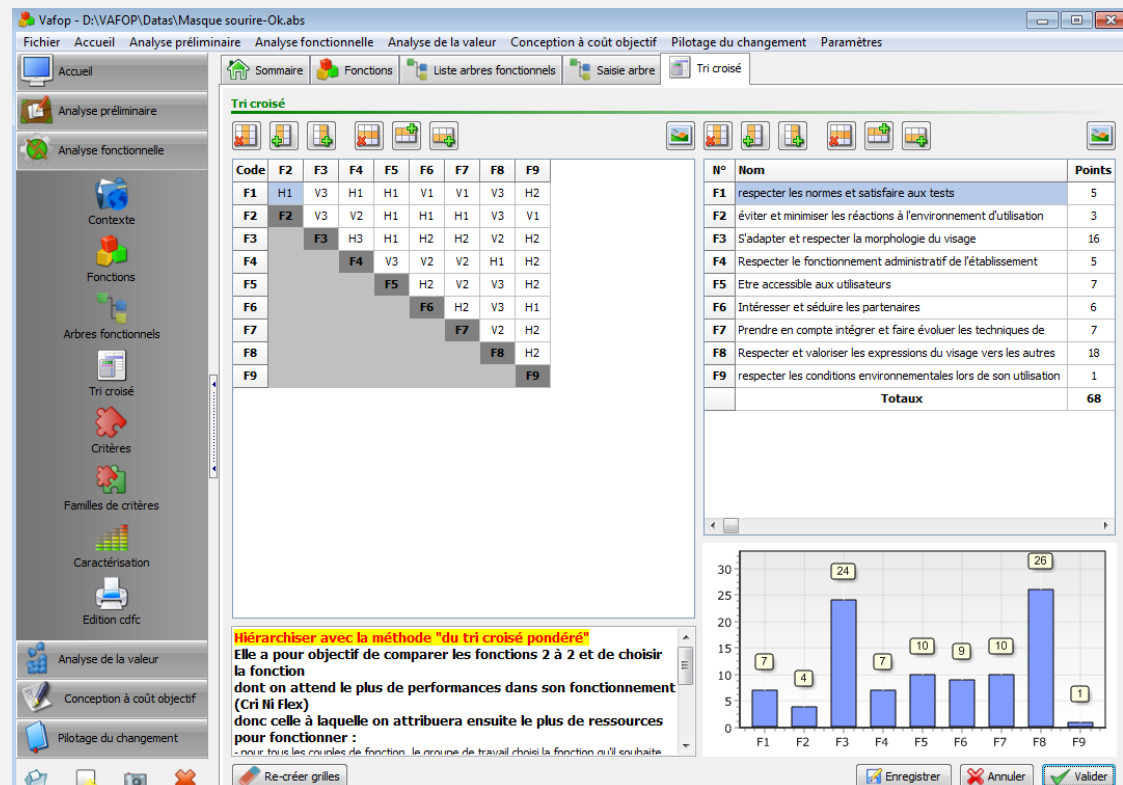


VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



La réalisation de la hiérarchisation

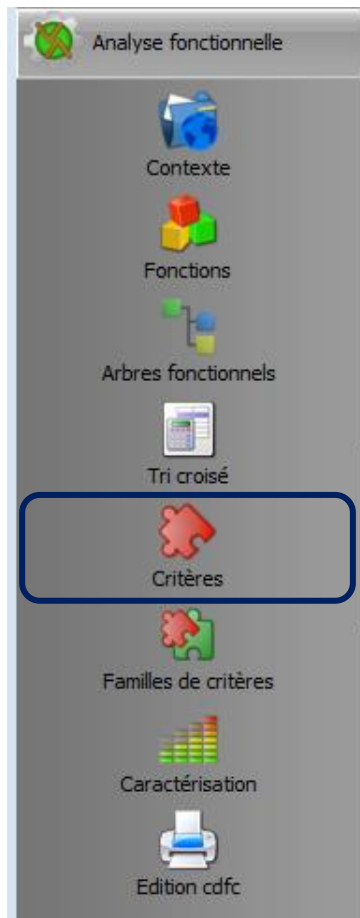


avec le tri croisé pondéré sur les fonctions.



VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



La caractérisation des fonctions

Vafop - D:\VAFOP\Datas\Masque sourire-Ok.aks

Fichier Accueil Analyse préliminaire Analyse fonctionnelle Analyse de la valeur Conception à coût objectif Pilotage du changement Paramètres

Accueil Analyse préliminaire Analyse fonctionnelle

Sommaire Fonctions Liste arbres fonctionnels Saisie arbre Tri croisé Critères

Critères par fonction

respecter les normes et satisfaire aux tests

Fonction	Désignation	Niveau	Flexibilité
1			
2	Qualité de filtration bilatérale desparticules	99,5 % desparticules de moins de 3 microns	0
3	Niveau de protection du patient et des utilisateurs	Absorption des macromolécules expectorées à 100%	0
4	Normes	NF S70-001	0
5	Normes	S70-002	0
6	Normes	EN 4900	0
7	protection globale de l'utilisateur	au moins le niveau actuel	1
8	résistance mécanique	étirement manuel identique au masque actuel	0
9	Homologation	pas de déchirement lors du dépliage	0
	Marquage	directive européenne 93/42/CEE	0
	EFB (Efficacité de filtration bactérienne)	CE	0
	AP : résistance respiratoire	méthode de test Nelson N° 134340 et 134344 - 98 %-particules aéro	0
	Test d'hydrophobie	AFNOR NF S76022 et test Nelson N° 134343 et ?p moyen < 2.2mmH2C	0
	Transpiration	résistance à la colonne d'eau > 35 cm	0
	Débit d'air	< 2mL d'eau/min	0
	Fuites au visage	= 8 L/min	0
	Tolérance cutanée	< 22 %	0
	Efficacité dans le temps	Hypoallergénique	0
	Tenue en chaleur	test Nelson N°118302 - 3h d'utilisation	0
	normes NF S70-001	T°+1°C<x< T°+2°C	0
		totale	0

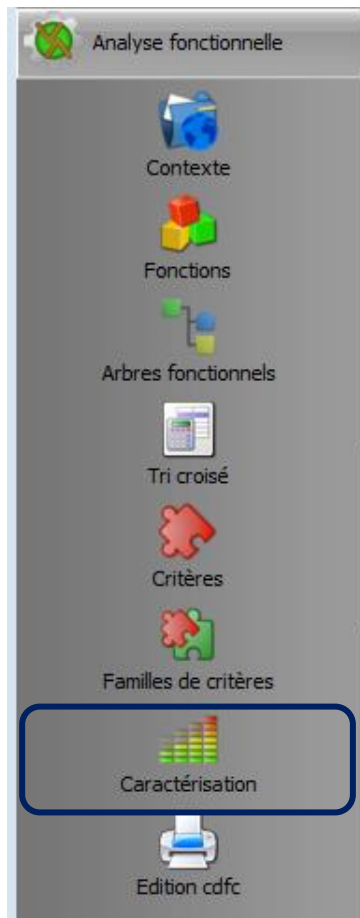
Ajouter Supprimer Enregistrer Annuler Valider

avec le CRINIFLEX :critères, niveaux, flexibilité.



VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



Le tableau des critères et fonctions

Vafop - D:\VAFOP\Datas\JD_GCLabs

Fichier Objet d'étude Fonctionnement Changement Cahier des charges Paramètres

Objet d'étude Sommaire Liste grilles changement Saisie grille changement Liste grilles Saisie grille

Caractérisation des fonctions

Nom de la grille : nouvelle

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1		NIVEAU souhaité	Flexibilité	Situation actuelle	Situation prévue	Poids du critère	F1 : Impliquer, évaluer et	F2 : Respecter la	F3 : Collaborer
2	CRITERES						28	12	12
3	sécurité					0			
4	V 2010	échéance	0			16	3		3
5	CBU signé APHP et ARS	19 mars 2009	0			5		1	1
6	Rapport IGAS circuit du médicament	Juillet 2010	1			0		1	
7	DJIN généralisée	tous les lits	0			35	9		
8	Sécuriser les préparations	petits injectables	1			9	9		
9	reconditionnement	toutes formes hors	0			3	1		1
1	préparation des doses buvables		0			0			
1	rangement stockage des boites		1			15	3		3
1	convoyage des médicaments	sécurisé	0			0			
1	Réglementation					0			
1	Rapport IGAS circuit du médicament	Juillet 2010	0			11		1	1
1	DJIN généralisée	tous les lits	1			15	3		
1	bon usage	chez le sujet agé	0			12			3

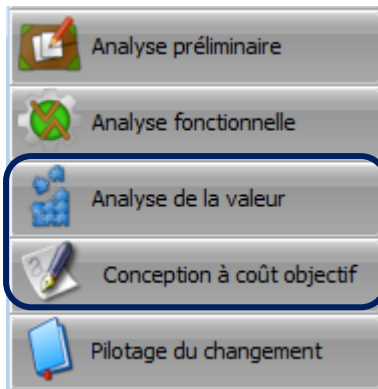
Version 1.0.0.686 - Septembre 2012 - DXE

avec une évaluation actuelle et future.

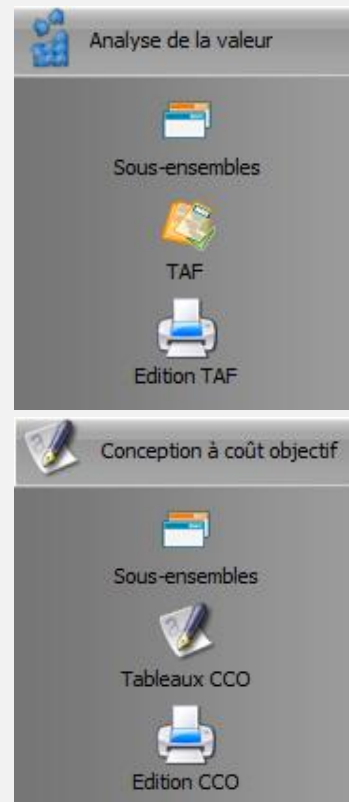


VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Un logiciel pour
vous assister
dans la
définition du :



**Choix ou de la
conception
des solutions.**



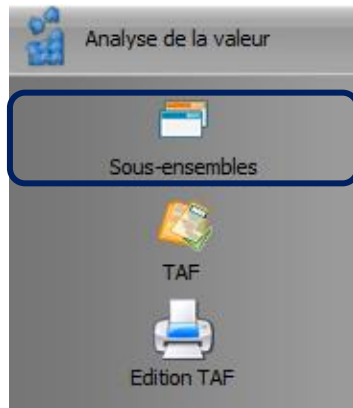
L'Analyse de la valeur AV_ La CCO:

- AV identifier des sous-ensembles du produit ou de l'organisation actuelle.
- AV Construire des tableaux d'analyse.
- AV Utiliser l'analyse pour reconcevoir efficient.
- CCO identifier des sous-ensembles du produit ou de l'organisation à construire.
- CCO Construire des tableaux d'analyse..
- CCO Utiliser l'analyse pour concevoir efficient.

**Des analyses qui vont valoriser les
produits actuels ou à venir.**



Exemple 1



Des sous-ensembles pertinents.

Analyse de la Valeur des solutions

Vafop - D:\VAFOP\Data\Masque sourire-Ok.abs

Fichier Accueil Analyse préliminaire Analyse fonctionnelle Analyse de la valeur Conception à coût objectif Pilotage du changement Paramètres

Sommaire Sous-ensembles

Produit :

Image 1 Image 2




Liste des sous-ensembles

Désignation	Coût prototype	Coût industriel
Conditionnement	100,00 €	100,00 €
fixations	20,00 €	20,00 €
partie protectrice tissée	300,00 €	300,00 €
Partie transparente	250,00 €	250,00 €

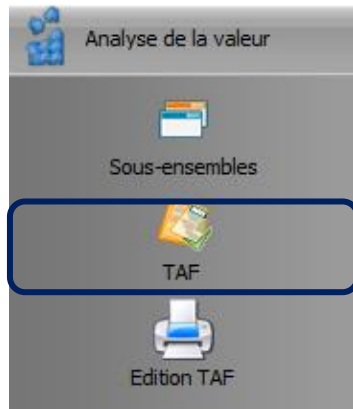
Ajouter Supprimer Enregistrer Annuler Valider

Valoriser les solutions



VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



**Des relations
coût fonctions
sous-
ensembles**

LeTableau d'Affectation des Coûts aux Fonctions

Vafop - D:\VAFOP\Datas\Masque souris-Ok.abs

Fichier Accueil Analyse préliminaire Analyse fonctionnelle Analyse de la valeur Conception à coût objectif Pilotage du changement Paramètres

Sommaire Sous-ensembles Liste des TAF Saisie TAF

TAF Analyse

Désignation : TAF 1

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
	TAF	Coût prevision nel				Total	F1 : respecter les normes et satisfaire aux tests	F2 : éviter et minimiser les réactions à l'environn ement	F3 : S'adapter et respecter la morpholo gie du visage	F4 : Respecter le fonctionn ement administr atif des établis	F5 : Etre accessible aux utilisateu rs	F6 : Intéresse r et séduire les partenair es	F7 : Prendre en compte intégrer et faire évoluer les	F8 : Respecter et valoriser les expressio ns du visage	F9 : respecter les conditions environne mentales lors de son
2 Conditionnement		100,00				100,00									
3 Pourcentage						100,00	20	0	0	25	30	20	0	0	5
4 Coût		100,00				100,00	20,00	0,00	0,00	25,00	30,00	20,00	0,00	0,00	5,00
5 fixations		20,00				20,00									
6 Pourcentage						100,00	20	0	30	0	0	10	10	5	25
7 Coût		20,00				20,00	4,00	0,00	6,00	0,00	0,00	2,00	2,00	1,00	5,00
8 partie protectrice tissée		300,00				300,00									
9 Pourcentage						100,00	20	5	30	0	0	10	10	15	10
1 Coût		300,00				300,00	60,00	15,00	90,00	0,00	0,00	30,00	30,00	45,00	30,00
1 Partie transparente		250,00				250,00									
1 Pourcentage						100,00	10	5	20	0	0	10	20	30	5
1 Coût		250,00				250,00	25,00	12,50	50,00	0,00	0,00	25,00	50,00	75,00	12,50
14 Total des coûts		670,00				670,00	109,00	27,50	146,00	25,00	30,00	77,00	82,00	121,00	52,50

Exporter la grille ☒ Ouvrir après exportation

Enregistrer Annuler Valider

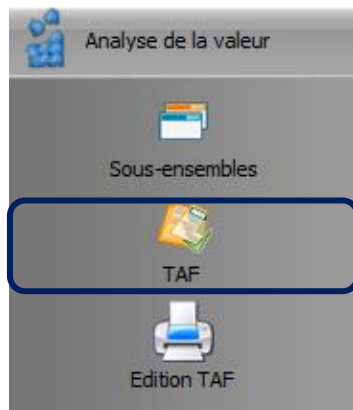
Valorise un produit existant.



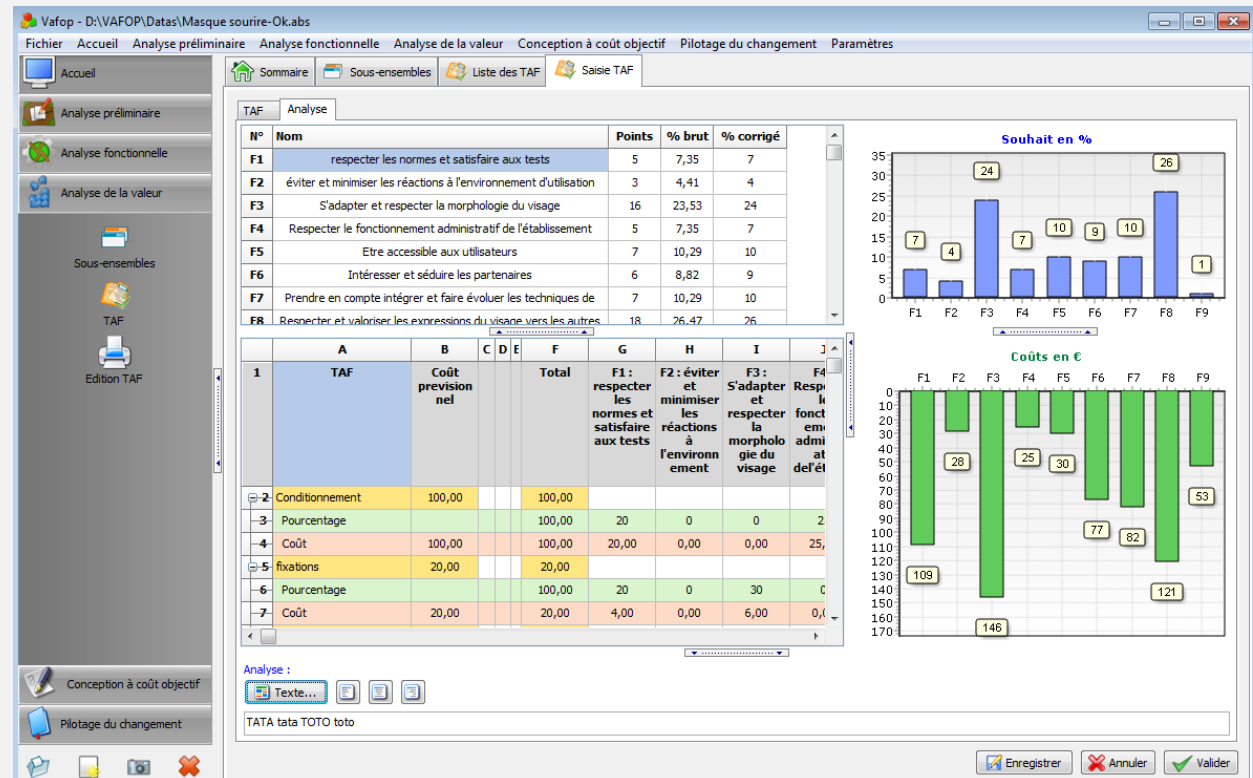
VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Les solutions actuelles

Exemple 1



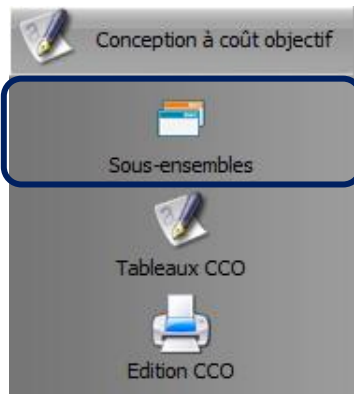
**Des supports
pour une
analyse
pertinente.**



à valoriser à partir de la hiérarchisation.

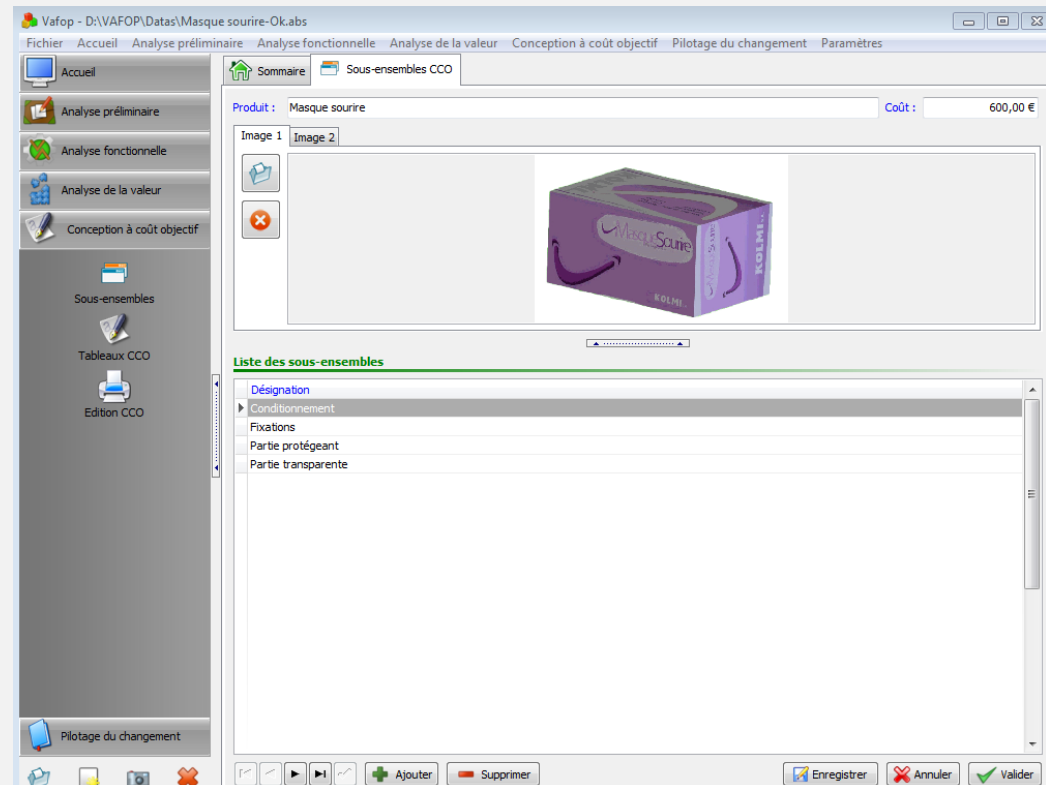


Exemple 1



Des sous-ensembles pertinents.

La CCO et les solutions à construire

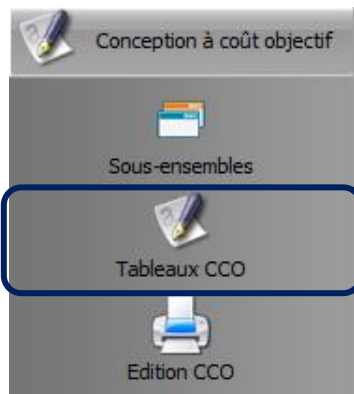


Des sous-ensembles à identifier.



VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



Des sous-ensembles associés aux fonctions.

Le Tableau d'Affectation des ressources aux sous-ensembles

Vafop - D:\VAFOP\Datas\Masque sourire-Ok.abs

Fichier Accueil Analyse préliminaire Analyse fonctionnelle Analyse de la valeur Conception à coût objectif Pilotage du changement Paramètres

Sommaire Sous-ensembles CCO Tableaux CCO Saisie CCO

CCO Analyse

Désignation : Proposition 2

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
	CCO	Coût objectif				Total	F1 : respecter les normes et satisfaire aux tests	F2 : éviter et minimiser les réactions à l'environnement d'utilisation	F3 : S'adapter et respecter la morphologie du visage	F4 : Respecter le fonctionnement administratif de l'établissement hospitalier	F5 : Etre accessible aux utilisateurs	F6 : Intéresser et séduire les partenaires	F7 : Prendre en compte intégrer et faire évoluer les techniques de l'entreprise	F8 : et ex vis
1														
2	Pourcentage par fonction	100,00					7	4	23	7	10	9	10	
3	Coût objectif	600,00					42,00	24,00	138,00	42,00	60,00	54,00	60,00	
4														
5	Conditionnement					82,50								
6	Pourcentage						5	0	0	50	50	30	20	
7	Coût					82,50	2,10	0,00	0,00	21,00	30,00	16,20	12,00	
8	Fixations					34,50								
9	Pourcentage						15	0	10	20	0	10	0	
10	Coût					34,50	6,30	0,00	13,80	8,40	0,00	5,40	0,00	
11	Partie protégeant					225,60								
12	Pourcentage						70	50	60	20	50	30	20	
13	Coût					225,60	29,40	12,00	82,80	8,40	30,00	16,20	12,00	
14	Partie transparente					251,40								
15	Pourcentage						10	50	30	10	0	30	60	
16	Coût					251,40	4,20	12,00	41,40	4,20	0,00	16,20	36,00	
17	Total pourcentages						100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	

Exporter la grille ☒ Ouvrir après exportation

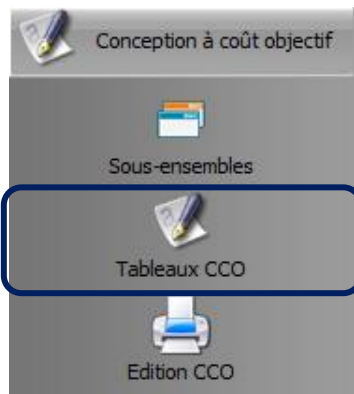
Enregistrer Annuler Valider

Valorise un produit à venir.



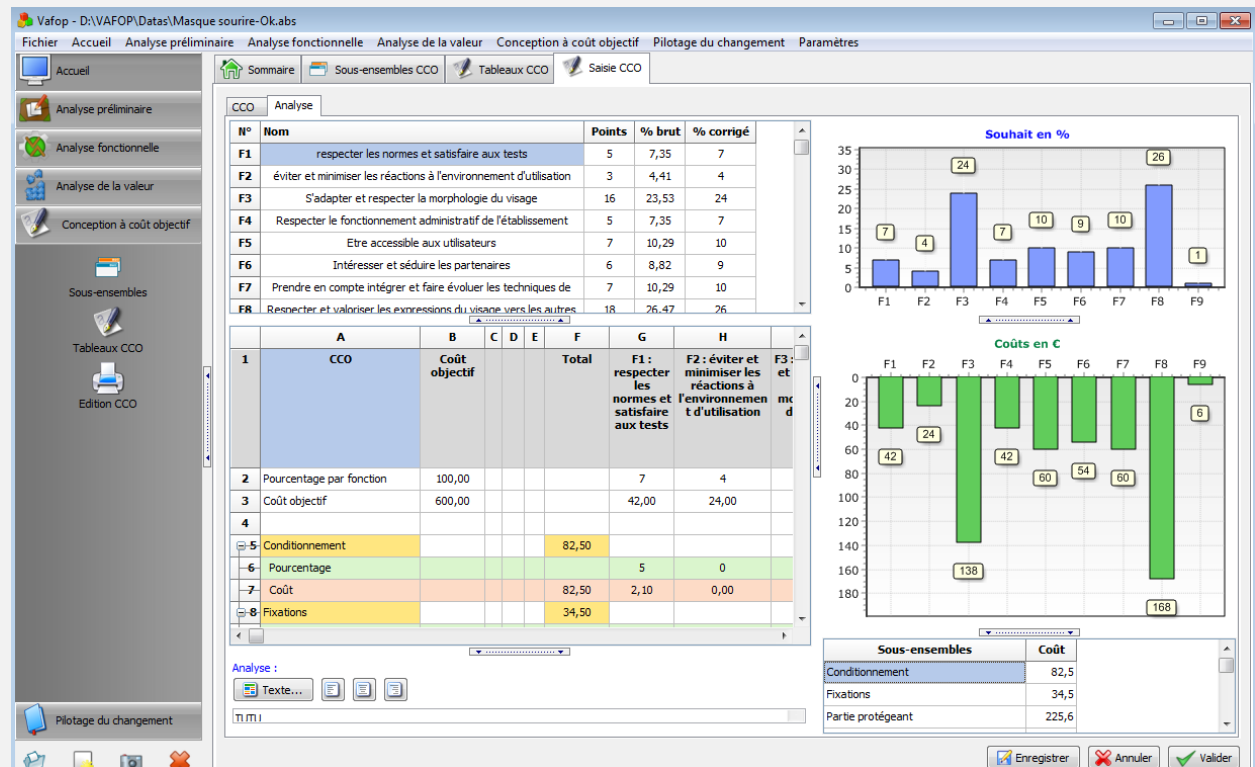
VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Exemple 1



De l'analyse
fonctionnelle
à la
conception.

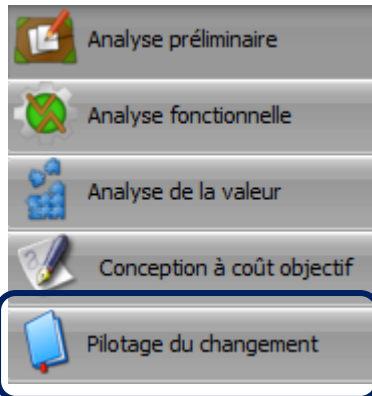
Conception des solutions à venir



et leur valorisation avec la hiérarchisation.



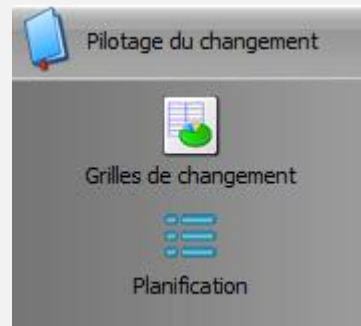
Un logiciel pour vous assister dans la définition du :



avec des indicateurs pertinents.

La conception du projet de changement :

- Identifier les missions qui vont faire évoluer les fonctions.
- Affecter les missions à des acteurs pertinents.
- Identifier les critères des fonctions qui seront des indicateurs de réalisation de la fonction.
- Planifier les missions dans le temps.
- Organiser les liens entre les missions sur le diagramme de Gant.

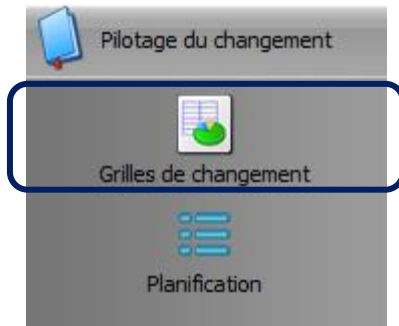


Une conception du changement pour atteindre la cible.



VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

Un logiciel pour concevoir le projet de changement :



des missions avec les indicateurs pour un pilotage réactif.

Des tableaux croisés : familles de critères et missions

Vafop - D:\VAFOP\Datas\UD_GCLabs

Fichier Objet d'étude Fonctionnement Changement Cahier des charges Paramètres

Objet d'étude

Fonctionnement

Changement

Grilles de changement

Cahier des charges

Projet de changement

Nom de la grille : nouvelle

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
8 Sécuriser les préparations	petits injectables	1				9	9		
9 reconditionnement	toutes formes hors	0				3	1		1
1 préparation des doses buvables		0				0			
1 rangement stockage des boites		1				15	3		3
1 convoyage des médicaments	sécurisé	0				0			
1 Réglementation						0			
1 Institution						18		9	
2 Médicament						0			
3 Locaux et matériel						0			
3 Personnel et équipes						0			
41									
42									
43 PROJET DE CHANGEMENT	Qui	Quoi	Ressources matérielles	Ressources humaines		F1 : Impliquer, évaluer et	F2 : Respecter la	F3 : Collaborer	M
44									
4 MISSION 0	QUI	Quoi				1	4		
4 Groupe de pilotage	PU PH	Rendre des comptes	Réunions	PH- IDE					
4 MISSION 1									

Ajouter mission Exporter la grille Ouvrir après exportation

Enregistrer Fermer

Version 1.0.0.686 - Septembre 2012 - DXE

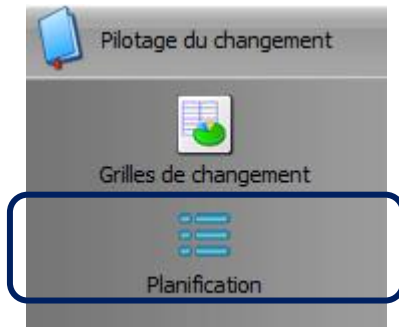
pour une définition des missions et leurs indicateurs.



VALORISATION FONCTIONNELLE DE VOS PROJETS

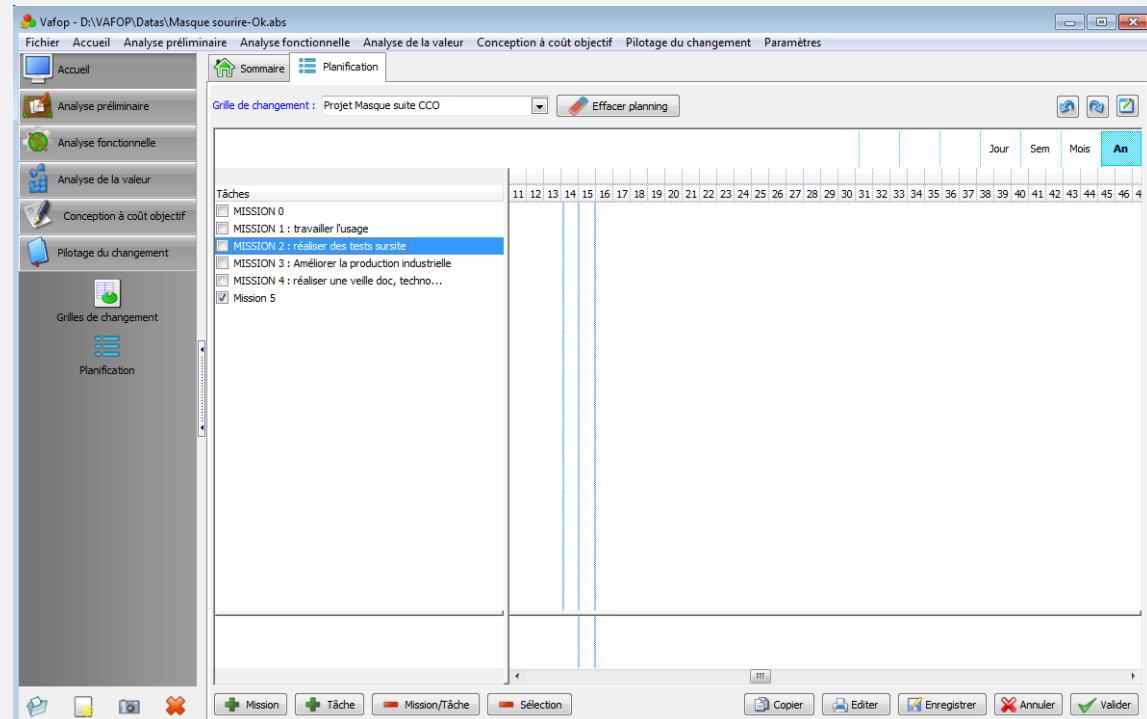
Un logiciel pour
piloter le projet
de changement

:



avec les
indicateurs
pour un
pilotage
réactif.

Un planification des missions



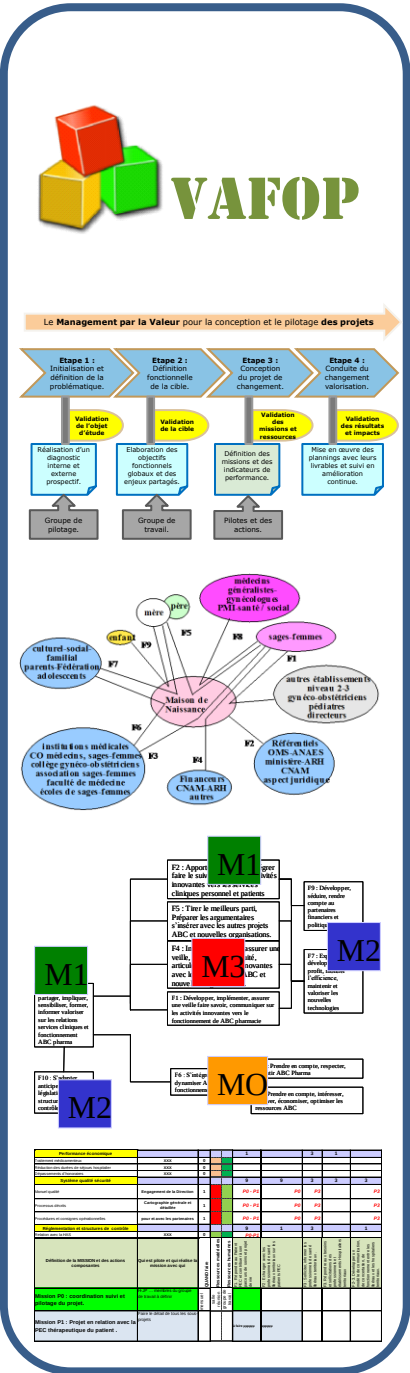
pour un pilotage des missions avec des indicateurs.



Un logiciel évolutif et connecté avec :

- Des mises à jour régulières par le web.
- Des échanges de données entre utilisateurs.
- Des aides en ligne et des exemples intégrés.
- Des liens à l'exportation multiples (Excel, Word...)
- Des écrans graphiques avec des zones de texte.
- Un environnement Windows.
- Des évolutions en cours : plusieurs langues, auto-évaluation des étapes...

**pour répondre à vos demandes et aux évolutions
méthodologiques et technologiques .**



Des licences d'exploitation adaptées

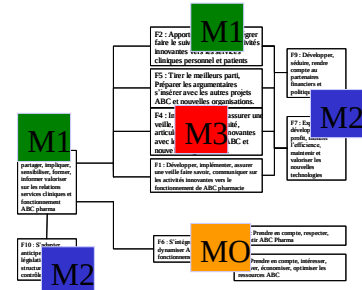
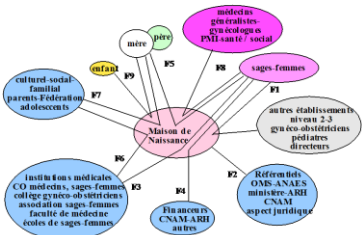
- **L1 licence d'exploitation entreprise**, 5 postes équipés actifs +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique, + 3 mois gratuits pour 15 personnes formées.
- **L2 licence d'exploitation établissement de formation**, 5 postes équipés actifs +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique, + 3 mois gratuits pour 20 auditeurs formés.
- **L3 licence d'exploitation animateur formateur**, 2 postes équipés actifs +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique, + 3 mois gratuits pour 10 auditeurs formés.
- **L4 licence d'exploitation utilisateur monoposte**, 1 poste équipés actif +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique.

Prendre contact pour des demandes spécifiques.

25

- **L1 licence d'exploitation entreprise**, 5 postes équipés actifs +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique, + 3 mois gratuits pour 15 personnes formées.
- **L2 licence d'exploitation établissement de formation**, 5 postes équipés actifs +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique, + 3 mois gratuits pour 20 auditeurs formés.
- **L3 licence d'exploitation animateur formateur**, 2 postes équipés actifs +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique, + 3 mois gratuits pour 10 auditeurs formés.
- **L4 licence d'exploitation utilisateur monoposte**, 1 poste équipés actif +1 an de maintenance, mises à jour et suivi méthodologique.

Prendre contact pour des demandes spécifiques.

[illegible]

Renseignements et contacts

SIREN : 753 179 415
APE : 7022Z

Fix. 33 (0)3 29 61 08 51
Mob. 33 (0)6 76 47 18 15